

03 de abril de 2018

UE-DRA-RN32-004-2018-0290 (283)

Página 1 de 1

Ingeniera
Andrea Soto Rojas
Directora Planificación Institucional
Consejo Nacional de Vialidad
S. O.

Referencia: Informe de avance mensual del proyecto Rehabilitación y ampliación a 4 (cuatro) carriles de la Ruta Nacional No. 32, sección: intersección con la Ruta Nacional No. 4-Limón.

Estimada Ingeniera:

Luego de saludarla muy cordialmente le remito en formato impreso y digital de acuerdo al oficio PLI-02-18-0100(147), el informe de avance mensual de proyectos de la Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32, correspondiente al mes de abril de 2018.

Sin otro particular, se despide de usted.

Atentamente,



Licda. Gabriela Moya Montero, M.B.A.
Gestión Administrativa-Financiera
Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32



Ing. Kenneth Solano Carmona, M.A.P.
Gerente
Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32

C. MBA. Carlos Solís Murillo. Director Ejecutivo a.i. – CONAVI (digital SIGEDO).
Ing. Melvin Gutiérrez Montero. Planificación Institucional – CONAVI (digital SIGEDO).
Archivo.
Copiador.

GOBIERNO DE COSTA RICA

CONSEJO NACIONAL DE VIALIDAD (CONAVI)

Informe de Avance

Proyecto: "Rehabilitación y ampliación a 4 (cuatro) carriles de la Ruta Nacional No. 32, sección: intersección con la Ruta Nacional No. 4-Limón"

Unidad Ejecutora
Ruta Nacional No. 32

Ley No. 9293

Periodo
Abril 2018



Elaborado por:
Licda. Gabriela Moya Montero



Contenido

1. Avances, obstáculos, retos y lecciones aprendidas del Proyecto durante el mes.	3
1.1. ¿Cuáles han sido los principales avances hasta el mes de abril 2018?	3
1.2. ¿Cuáles han sido los principales obstáculos o limitaciones que se presentan en el avance del proyecto a marzo 2018?	4
1.3. Determinar los principales retos (obstáculos) a los que se enfrenta el Sector, para el cumplimiento de las metas.	4
1.4. Detalle las "Lecciones aprendidas" presentadas durante el desarrollo del proyecto, indicando el impacto en el cumplimiento de los objetivos.	4
2. Aspectos técnicos y estado actual del proyecto	5
3. Anexos	6

1. Avances, obstáculos, retos y lecciones aprendidas del Proyecto durante el mes.

1.1. ¿Cuáles han sido los principales avances hasta el mes de abril 2018?

Al finalizar el mes de abril se logró que el contratista entregara la documentación correspondiente al 98% de las obras a construir, al realizar la revisión de los documentos, se da el visto bueno al 85% de lo recibido, se remitieron observaciones al contratista para que las atienda y se continúe avanzando con el visto bueno de la documentación presentada hasta alcanzar el 100% de los diseños completos de las obras.

Otros avances:

- Para la contratación del Gestor del Proyecto, se recibió el visto bueno del Consejo de Administración, para la adjudicación de la firma consultora seleccionada en el proceso de recepción de ofertas.
- Se recibió el estudio arqueológico y se identificaron 7 puntos a lo largo de los 107 kilómetros de la construcción, donde se debe realizar excavaciones para recuperar piezas y objetos arqueológicos, se está coordinando esta actividad ya que la CAN debe liberar estos puntos a fin de llevar a cabo las obras tal como se diseñaron, los restantes kilómetros de la vía ya se pueden intervenir con las construcciones.
- Se cuenta con el inventario forestal del lado derecho del proyecto (sentido San José – Limón). El inventario correspondiente al lado izquierdo continua en etapa de revisión de las Áreas de Conservación para pronunciamiento. Además, se coordinó con el SINAC un protocolo para la corta de árboles y se inició con la tala de aquellos que deben ser removidos de la vía para iniciar con la construcción de las obras, se alcanza un 3% de avance sobre el margen derecho de la carretera y se trabaja en los paños de prueba en algunos sectores de la vía. (se adjuntan fotografías con fines ilustrativos al final del documento)
- Se continua el análisis con el Contratista de las expropiaciones, para reducir la cantidad, con la construcción de muros.
- Por medio del Gestor del Proyecto se realizará la contratación de personal de apoyo para el DABI, elaboración de planos catastrados para tenerlos listos y entregarlos antes del inicio de la Construcción.
- Se están coordinando con CHEC para priorizar la ejecución de las expropiaciones y liberación de derecho de vía.
- Se incorpora a la Unidad Ejecutora una abogada para la atención en materia legal de los diferentes procesos que envuelve el proyecto. Alcanzamos el 93% de la conformación de la Unidad Ejecutora, se espera al finalizar el mes de mayo contar con el 100% de los colaboradores.
- Se mantiene una muy buena comunicación y plan de trabajo para facilitar los trabajos de relocalización de los servicios públicos con el A y A, ICE y RECOPE. Tanto el ICE como RECOPE tienen identificados en un 90% los servicios que se deben relocalizar, muchos de ellos necesitan de las obras ya terminadas para realizar el proceso. El AyA requiere que CONAVI le facilite los insumos para poder relocalizar los servicios y se trabaja en la búsqueda de los recursos para poder llevar a cabo esta actividad.

1.2. ¿Cuáles han sido los principales obstáculos o limitaciones que se presentan en el avance del proyecto a marzo 2018?

El atraso significativo que se ha generado producto de las observaciones que debe atender el contratista y el faltante de documentos con respecto a los entregado, a provocado atraso en el inicio en la fase constructiva.

El estudio arqueológico y la contratación del servicio, contratar la consultoría de un ingeniero experto vial, otro en estructuras y la contratación de empresas que brinden servicios en temas de expropiaciones y de Servicios Públicos, ha sido un reto ya que se esperaba que todo esto fuera más ágil y rápido y al iniciar los procesos de contratación se van conociendo trámites y requisitos que no se contemplaban.

Los permisos para los estudios previos también han constituido obstáculos, muchos se han tornado un poco complicados lo mismo sucede con el tema de expropiaciones, entre otros.

Modificaciones en el diseño del proyecto, producto de las solicitudes de las comisiones de cada cantón, ha generado limitaciones, ya que se contaba con una cantidad determinada de recursos para las obras contempladas y con estas modificaciones, se deben buscar otros recursos, a fin de poder suplir las necesidades de las comunidades que se beneficiaran con las obras.

1.3. Determinar los principales retos (obstáculos) a los que se enfrenta el Sector, para el cumplimiento de las metas.

Ver anexo 1: Lista de riesgos generales del proyecto.

1.4. Detalle las "Lecciones aprendidas" presentadas durante el desarrollo del proyecto, indicando el impacto en el cumplimiento de los objetivos.

La falta de actividades pertenecientes a la etapa de pre-inversión, con poca participación del personal experto en negociaciones preliminares, han afectado el desarrollo y avance del proyecto. Se debe hacer un monitoreo constante de las actividades y avances, para poner en alerta a aquellos procesos que pueden generar atrasos importantes, de manera que se le den la debida atención y no pases a ser de riesgo para el desarrollo de las obras contempladas.

Se debía contar con el personal necesario en la Unidad Ejecutora, para evitar la recarga de funciones, atrasos en elaboración de carteles, revisión de documentos, entre otros. Conforme de sea han ido incorporando los funcionarios a la UE, se han atendido mejor los procesos y se ha podido controlar mejor las actividades.

Se debe de involucrar los altos jefes de las instituciones para conseguir los permisos necesarios para las relocalizaciones de los servicios públicos y permisos ambientales. Muchas veces con acuerdos y solicitudes directas entre los jefes se a podido minimizar el tiempo de algunos procesos sin alterar los resultados esperados ni pasar por encima de los requisitos normales.

Es importante dar un constante seguimiento a las actividades programadas para un mejor manejo y cumplimiento de las metas. Coordinar reuniones de seguimiento y sesiones de trabajo con los oferentes y demás actores involucrados en los procesos a permito trámites más rápidos.

2. Aspectos técnicos y estado actual del proyecto

El estado actual del proyecto, es que se encuentra en la fase II Construcción, emitida mediante la Orden de Servicio No.3, a partir del 20 de noviembre del 2017, con una fecha prevista de finalización según dicha Orden para el 04 de octubre de 2020.



El contratista a la fecha realiza labores de movilización y desembarque de maquinaria y mercancías que han importado, al sitio de las obras proyecto.



A pesar de que se emitió la orden de inicio para la fase II de Construcción de obras, desde el mes de noviembre del 2017, la fase I de Diseño de las obras aún no concluye, por las observaciones que atiende el contratista a los diseños entregados. La fecha final del diseño de obras se desplazó debido a la ampliación de plazo por solicitudes de cambio al diseño, por parte de las comunidades y a solicitud del contratista, quienes entregaron los diseños finales el día 15 de diciembre para la revisión de la Unidad Ejecutora. Por lo que, el período de revisión y aprobación de los diseños por parte de la Administración se ha extendido más de lo esperado, ya que hay documentos faltantes que complementan lo que entrego el contratista, hasta no tener el 100% de la documentación no se puede dar por aprobados los diseños finales del proyecto.

El porcentaje de avance de la fase de diseño del proyecto al mes de abril llega al 98% del total de las obras a construir y a un 85% completo con el visto bueno para la construcción de las obras.

La empresa contratista ha estado dando atención y trabajando en la entrega de documentos pendientes, pese a que las entregas han estado incompletas la Administración se ha involucrado de lleno en la revisión y aprobación de los diseños, solicitando aclaraciones y subsanes a los diseños recibidos, programando reuniones y enviando correos ya que hasta no contar con los documentos completos y aplicadas las observaciones expuestas no se darán por aprobados los diseños finales del proyecto.

3. Anexo #1 Principales retos para el proyecto

 PROYECTO REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA RUTA NACIONAL N° 32, SECCIÓN: INTERSECCIÓN CON LA RUTA NACIONAL N° 4 – LIMÓN - Ezimbank Sector: Transporte e infraestructura Riesgos del Proyecto " 			
Corte: 31/03/2018			
Detalle los riesgos identificados "	Impacto que tiene la materialización del riesgo indicado en términos del Alcance, Costo y Tiempo "	Detalle las acciones tomadas o por tomar para mitigar o subsanar estos riesgos	Estado actual de las acciones (Plan de Acción)
No contar con la aprobación del Diseño final realizado por CHEC en el tiempo establecido	Retrasos en la etapa II Construcción de las obras. Sobre precio del valor inicial de las obras.	Contratación del personal adecuado y calificado para la revisión de los diseños. Seguimiento constante con la empresa para atender las observaciones que se les pasaron.	Este riesgo minimiza su impacto, al finalizar el abril al contar la UE en una 93% de integración. Se cuenta con la entrega parcial del Diseño por parte de la empresa CHEC, en un 98%, con el 85% ya listo y con el visto bueno de los encargados de la revisión.
Condiciones Climáticas adversas durante el desarrollo de la obra durante la Etapa de Construcción (lluvias, deslizamientos, entre otras.)	Si se presentan lluvias pronunciadas, inundaciones, deslizamientos, entre otros, pueden provocar atrasos en el cronograma de ejecución del proyecto y en la entrega final.	Control adecuado en la zona de trabajo y seguimiento periódico para disminuir la probabilidad de materialización del riesgo. Valoración de los daños ocasionados. Aplicar las pólizas del Contratista en los casos que se determine la responsabilidad del mismo. Atención personalizada de los casos y de los afectados para garantizar la resolución de los problemas.	Este riesgo es de la segunda etapa del proyecto, Etapa de Construcción. A la fecha no es posible dar seguimiento. Una vez iniciada esta etapa, se valorará periódicamente las consecuencias.
Atraso en el proceso de selección y contratación del Gestor (L.C.A)	Pueden presentarse atrasos en la segunda etapa del proyecto debido a la revisión y aprobación de los Diseños Finales en la primera etapa del proyecto. Atrasos en el cronograma de ejecución del proyecto y en procesos relacionaonados con estudios previos a la construcción.	Se han atendidos aclaraciones y una enmienda al cartel y dado respuesta a tres recursos de objeción. Se atendieron apelaciones oportunamente. Se envió al Consejo Admnsitrativo la solicitud de aprobación de adjudicación a la empresa seleccionada.	En proceso de formalizar la adjudicación.
Atraso en el estudio arqueológico del Área de Proyecto que atrasaría a la Etapa de Construcción	Pueden presentarse atrasos en la segunda etapa del proyecto debido a la revisión y liberación de los espacios donde se encuentran restos arqueológicos. Atrasos en el cronograma de ejecución del proyecto y en la entrega final.	Reuniones con el MINAE y la CAN, para agilizar el proceso de la aprobación de la propuesta de evaluación arqueológica. Se solicito la ejecución por medio de la empresa CHEC, para agilizar el inicio y la ejecución y garantizar el inicio de las obras.	Se da seguimiento a proceso de buscar un profesional en la materia que recupere los restos arqueológicos en los 7 puntos señalados por el arqueólogo

 PROYECTO REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA RUTA NACIONAL N° 32, SECCIÓN: INTERSECCIÓN CON LA RUTA NACIONAL N° 4 – LIMÓN - Ezimbank Sector: Transporte e infraestructura Riesgos del Proyecto ²⁷ 			
Corte: 31/03/2018			
Detalle los riesgos identificados ²⁷	Impacto que tiene la materialización del riesgo indicado en términos del Alcance, Costo y Tiempo ²⁷	Detalle las acciones tomadas o por tomar para mitigar o subsanar estos riesgos	Estado actual de las acciones (Plan de Acción)
<p>Atraso en aprobación y permisos de la corta de árboles y de impacto ambiental.</p>	<p>Pueden presentarse atrasos en la segunda etapa del proyecto debido a los permisos e inventario necesario para el inicio de la tala de árboles en la vía.</p>	<p>Reuniones con la empresa CHEC para que realicen el inventario forestal.</p> <p>Reuniones con SINAC y SETENA para elaborar un protocolo de corta de árboles que garantice la transparencia y fiscalización del proceso y su aprobación.</p> <p>Reuniones con las Áreas de Conservación para coordinar los proceso de corta de árboles y el traslado a los centros de acopio.</p>	<p>Inicio de las labores de corta de arboles en derecho de vía y traslado a los centros de acopio.</p> <p>Se avanza un 3% en la tala de árboles.</p>

Anexo #2 Fotografías para documentar avances.



