

04 de junio de 2018
UE-DRA-RN32-004-2018-392 (283)

Señora
Andrea Soto Rojas
Directora Planificación Institucional
Consejo Nacional de Vialidad
S. O.

Referencia: Informe de avance mensual del proyecto Rehabilitación y ampliación a 4 (cuatro) carriles de la Ruta Nacional No. 32, sección: intersección con la Ruta Nacional No. 4-Limón.

Estimada Ingeniera:

Luego de saludarla muy cordialmente le remito en formato impreso y digital de acuerdo al oficio PLI-02-18-0100(147), el informe de avance mensual de proyectos de la Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32, correspondiente al mes de mayo de 2018.

Sin otro particular, se despide de usted.

Atentamente,



Licda. Gabriela Moya Montero, M.B.A.
Coordinadora Administrativa-Financiera
Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32

Ing. Kenneth Solano Carmona, M.A.P.
Gerente
Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32

GMM/KSC

- C. MBA. Carlos Solís Murillo. Director Ejecutivo a.i. – CONAVI (digital SIGEDO).
Ing. Melvin Gutiérrez Montero. Planificación Institucional – CONAVI (digital SIGEDO).
Archivo.
Copiador.

GOBIERNO DE COSTA RICA CONSEJO NACIONAL DE VIALIDAD (CONAVI)

Informe de Avance

Proyecto: "Rehabilitación y ampliación a 4 (cuatro) carriles de la Ruta Nacional No. 32, sección: intersección con la Ruta Nacional No. 4-Limón"

Unidad Ejecutora
Ruta Nacional No. 32

Ley No. 9293

Periodo
Mayo 2018



Elaborado por:
Licda. Gabriela Moya Montero



Contenido

1. Avances, obstáculos, retos y lecciones aprendidas del Proyecto durante el mes.....	3
1.1. ¿Cuáles han sido los principales avances hasta el mes de abril 2018?	3
1.2. ¿Cuáles han sido los principales obstáculos o limitaciones que se presentan en el avance del proyecto a marzo 2018?	4
1.3. Determinar los principales retos (obstáculos) a los que se enfrenta el Sector, para el cumplimiento de las metas.....	4
1.4. Detalle las "Lecciones aprendidas" presentadas durante el desarrollo del proyecto, indicando el impacto en el cumplimiento de los objetivos.	4
2. Aspectos técnicos y estado actual del proyecto	5
3. Anexos	6

1. Avances, obstáculos, retos y lecciones aprendidas del Proyecto durante el mes.

1.1. ¿Cuáles han sido los principales avances hasta el mes de mayo 2018?

Al finalizar el mes de mayo se logró que el contratista entregara la documentación correspondiente al 98% de las obras a construir, al realizar la revisión de los documentos, se da el visto bueno al 85% de lo recibido, se remitieron observaciones al contratista para que las atienda y se continúe avanzando con el visto bueno de la documentación presentada hasta alcanzar el 100% de los diseños completos de las obras.

Otros avances:

- Para la contratación del Gestor del Proyecto, se logró la redacción del contrato que se encuentra en revisión y se estima que para el mes de junio se estará firmando entre las partes.
- Se cuenta con el inventario forestal en su totalidad a ambos márgenes de la vía, en los 107 kilómetros que comprende el proyecto. Se continúa con el protocolo para la corta de árboles de aquellos que deben ser removidos de la vía para iniciar con la construcción de las obras, se alcanza un 4% de avance debido a que no se han realizado los trabajos de limpieza en las áreas donde se han talado los árboles; tanto la tala como la limpieza van de la mano por lo que no se puede reflejar mayor avance en esta actividad, se continúa con los trabajos en los paños de prueba en algunos sectores de la vía. (se adjuntan fotografías con fines ilustrativos al final del documento)
- Se continúa el análisis con el Contratista de las expropiaciones, para reducir la cantidad, con la construcción de muros.
- Se espera que el Gestor del Proyecto inicie labores para que se realice la contratación de personal de apoyo para el DABI, elaboración de planos catastrados para tenerlos listos y entregarlos antes del inicio de la Construcción.
- Se continúa trabajando con CHEC para priorizar la ejecución de las expropiaciones y liberación de derecho de vía.
- Seguimos con la conformación de la Unidad Ejecutora en un 93%. Una de las plazas a préstamo del MOPT fue dada de baja, sin embargo, días después se incorporó otro funcionario que viene bajo la misma figura de préstamo, este compañero dará mayor seguimiento a las expropiaciones que se deben hacer para la construcción de las obras.
- Seguimos manteniendo una muy buena comunicación y plan de trabajo para facilitar los trabajos de relocalización de los servicios públicos con el A y A, ICE y RECOPE. Tanto el ICE como RECOPE tienen identificados en un 100% los servicios que se deben relocalizar, muchos de ellos necesitan de las obras ya terminadas para realizar el proceso. El A y A requiere que CONAVI le facilite los insumos para poder relocalizar los servicios y se trabaja en la búsqueda de los recursos para poder llevar a cabo esta actividad.
- Se inicia la intervención de los puentes sobre el Río Barbilla y el Río Toro amarillo, ya que los diseños de las obras tienen el visto bueno de la administración y ya se puede trabajar en estas obras.

- Se realizó una reunión con el Director Ejecutivo para identificar los fondos necesarios para iniciar con el diseño de las obras adicionales.
- El ICE inicio con la relocalización de algunos postes eléctricos.

1.2. ¿Cuáles han sido los principales obstáculos o limitaciones que se presentan en el avance del proyecto a mayo 2018?

Seguimos teniendo un atraso significativo que se ha generado producto de las observaciones que debe atender el contratista y el faltante de documentos con respecto a lo entregado, esto ha provocado atrasos en el inicio en la fase constructiva.

El estudio arqueológico realizado, identifico 7 puntos de la carretera donde no se pueden iniciar los trabajos hasta no hacer la recolección de las piezas arqueológicas que puedan encontrarse en el lugar, la contratación de los profesionales en la materia ha sido un obstáculo debido a que el proceso de contratación es muy largo, la administración pretendía contratar los servicios con la Universidad de Costa Rica con el fin de hacer el proceso más rápido sin embargo resulto ser igual o más extenso que la contratación de servicios independientes, al cierre del mes de mayo no se ha podido realizar la liberación de los puntos mencionados a lo largo de la vía .

Los permisos para los estudios previos también han constituido obstáculos, muchos se han tornado un poco complicados lo mismo sucede con el tema de expropiaciones, entre otros.

Modificaciones en el diseño del proyecto, producto de las solicitudes de las comisiones de cada cantón, ha generado limitaciones, ya que se contaba con una cantidad determinada de recursos para las obras contempladas y con estas modificaciones, se deben buscar otros recursos, a fin de poder suplir las necesidades de las comunidades que se beneficiaran con las obras. Por la falta de recursos para los diseños de estas obras no se ha podido realizar una adenda al contrato con la empresa constructora para que puedan iniciar con estos diseños.

1.3. Determinar los principales retos (obstáculos) a los que se enfrenta el Sector, para el cumplimiento de las metas.

Ver anexo 1: Lista de riesgos generales del proyecto.

1.4. Detalle las “Lecciones aprendidas” presentadas durante el desarrollo del proyecto, indicando el impacto en el cumplimiento de los objetivos.

Las lecciones aprendidas continúan siendo las mismas hasta la fecha. La falta de actividades pertenecientes a la etapa de pre-inversión, con poca participación del personal experto en negociaciones preliminares, han afectado el desarrollo y avance del proyecto. Se debe hacer un monitoreo constante de las actividades y avances, para poner en alerta a aquellos procesos que pueden generar atrasos importantes, de manera que se le den la debida atención y no pasen a ser de riesgo para el desarrollo de las obras contempladas.

Se debía contar con el personal necesario en la Unidad Ejecutora, para evitar la recarga de funciones, atrasos en elaboración de carteles, revisión de documentos, entre otros. Conforme de sea han ido incorporando los funcionarios a la UE, se han atendido mejor los procesos y se ha podido controlar mejor las actividades.

Se debe de involucrar los altos jerarcas de las instituciones para conseguir los permisos necesarios para las relocalizaciones de los servicios públicos y permisos ambientales. Muchas veces con acuerdos y solicitudes directas entre los jerarcas se a podido minimizar el tiempo de algunos procesos sin alterar los resultados esperados ni pasar por encima de los requisitos normales.

Es importante dar un constante seguimiento a las actividades programadas para un mejor manejo y cumplimiento de las metas. Coordinar reuniones de seguimiento y sesiones de trabajo con los oferentes y demás actores involucrados en los procesos a permito trámites más rápidos.

2. Aspectos técnicos y estado actual del proyecto

El estado actual del proyecto, es que se encuentra en la fase II Construcción, emitida mediante la Orden de Servicio No.3, a partir del 20 de noviembre del 2017, con una fecha prevista de finalización según dicha Orden para el 04 de octubre de 2020. La fecha final de las obras no se ha modificado pese a los retrasos que se han manejado en el inicio de las obras, ya que se espera que el contratista recupere este tiempo una vez iniciadas las obras.


El contratista a la fecha continúa realizando labores de movilización y desembarque de maquinaria y mercancías que han importado, al sitio de las obras del proyecto.

Al cierre de mayo continuamos con la misma situación de que, a pesar de que se emitió la orden de inicio para la fase II de Construcción de obras, desde el mes de noviembre del 2017, la fase I de Diseño de las obras aún no concluye, por las observaciones que atiende el contratista a los diseños entregados. La fecha final del diseño de obras se desplazó debido a la ampliación de plazo por solicitudes de cambio al diseño, por parte de las comunidades y a solicitud del contratista, quienes entregaron los diseños finales el día 15 de diciembre para la revisión de la Unidad Ejecutora. Por lo que, el período de revisión y aprobación de los diseños por parte de la Administración se ha extendido más de lo esperado, ya que hay documentos faltantes que complementan lo que entrego el contratista, hasta no tener el 100% de la documentación no se puede dar por aprobados los diseños finales del proyecto.

El porcentaje de avance de la fase de diseño del proyecto al mes de mayo llega al 98% del total de las obras a construir y a un 90% completo con el visto bueno para la construcción de las obras.

Durante mayo la empresa contratista continuo dando atención y trabajando en la entrega de documentos pendientes, pese a que las entregas han estado incompletas la Administración sigue involucrándose de lleno en la revisión y aprobación de los diseños, solicitando aclaraciones y subsanes a los diseños recibidos, programando reuniones y enviando correos, ya que hasta no contar con los documentos completos y aplicadas las observaciones expuestas no se darán por aprobados los diseños finales del proyecto.

3. Anexo #1 Principales retos para el proyecto

 PROYECTO REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA RUTA NACIONAL N° 32, SECCIÓN: INTERSECCIÓN CON LA RUTA NACIONAL N° 4 - LIMÓN - Esimbank 			
Corte: 30/05/2018			
Detalle los riesgos identificados ²⁷	Impacto que tiene la materialización del riesgo indicado en términos del Alcance, Costo y Tiempo ²⁷	Detalle las acciones tomadas o por tomar para mitigar o subsanar estos riesgos	Estado actual de las acciones (Plan de Acción)
No contar con la aprobación del Diseño final realizado por CHEC en el tiempo establecido	Retrasos en la etapa II Construcción de las obras. Sobre precio del valor inicial de las obras.	Contratación del personal adecuado y calificado para la revisión de los diseños. Seguimiento constante con la empresa para atender las observaciones que se les pasaron.	Este riesgo minimiza su impacto, al finalizar el mayo al contar la UE en una 93% de integración. Se cuenta con la entrega parcial del Diseño por parte de la empresa CHEC, en un 98%, con el 90% ya listo y con el visto bueno de los encargados de la revisión.
Condiciones Climáticas adversas durante el desarrollo de la obra durante la Etapa de Construcción (lluvias, deslizamientos, entre otras.)	Si se presentan lluvias pronunciadas, inundaciones, deslizamientos, entre otros, pueden provocar atrasos en el cronograma de ejecución del proyecto y en la entrega final.	Control adecuado en la zona de trabajo y seguimiento periódico para disminuir la probabilidad de materialización del riesgo. Valoración de los daños ocasionados. Aplicar las pólizas del Contratista en los casos que se determine la responsabilidad del mismo. Atención personalizada de los casos y de los afectados para garantizar la resolución de los problemas.	Este riesgo es de la segunda etapa del proyecto, Etapa de Construcción. A la fecha no es posible dar seguimiento. Una vez iniciada esta etapa, se valorará periódicamente las consecuencias.
Atraso en el proceso de selección y contratación del Gestor (L.C.A)	Pueden presentarse atrasos en la segunda etapa del proyecto debido a la revisión y aprobación de los Diseños Finales en la primera etapa del proyecto. Atrasos en el cronograma de ejecución del proyecto y en procesos relacionados con estudios previos a la construcción.	Se han atendidos aclaraciones y una enmienda al cartel y dado respuesta a tres recursos de objeción. Se atendieron apelaciones oportunamente. Se envió al Consejo Administrativo la solicitud de aprobación de adjudicación a la empresa seleccionada.	El contrato esta en etapa final de revisión por parte del contratista, se espera la firma del mismo entre las partes en los próximos días.
Atraso en la liberación de los sitios arqueológicos identificados	Pueden presentarse atrasos en la segunda etapa del proyecto debido a la revisión y liberación de los espacios donde se encuentran restos arqueológicos. Atrasos en el cronograma de ejecución del proyecto y en la entrega final.	Se realizaron investigaciones para realizar la contratación de servicios mediante la UCR sin embargo la contratación resulto ser mas complicada de lo esperado. Con la contratación del gestor se espera negociar estos servicios.	Se esta a la espera de la firma del contrato con el gestor para negociar estos servicios.

Anexo #2 Fotografías para documentar avances.

